



## Social- og Sundhedsudvalget

### Protokol

15-12-2014 kl. 16:00  
Udvalgsværelse 1

#### Medlemmer

Bodil Kornbek	deltog
Mette Schmidt Olsen	deltog
Finn Riber Rasmussen	deltog
Dorthe la Cour	deltog
Søren P. Rasmussen	deltog
Curt Købsted	deltog
Henrik Brade Johansen	deltog ikke

#### Ekstraordinært møde

#### Derudover deltog:

Pernille Holmgaard  
Dorthe Vangsø Rasmussen  
Andreas S Madsen

# Indholdsfortegnelse

1. [Venteliste til plejebolig](#)

## 1. Venteliste til plejebolig

### Sagsfremstilling

Social- og Sundhedsudvalget fik på mødet den 3. december 2014 en orientering om status for ventelister til plejeboliger samt information om, at kommunen ikke aktuelt kan leve op til garantien om en plejebolig inden for 2 måneder.

Som det fremgik heraf er der for nærværende ekstra stor efterspørgsel efter plejeboliger. Årsagen er blandt andet, at der de seneste måneder er færre plejeboliger, som er blevet ledige end i forudgående måneder. Hvor der i 2013 i gennemsnit blev udlejet 16 nye boliger hver måned, har tallet i gennemsnit været 8 i 2014.

Social- og Sundhedsudvalget anmodede forvaltningen om at komme med fornyet status over antal borgere på venteliste til en plejebolig omfattet af plejeboliggarantien samt forslag til handlemuligheder med henblik på overholdelse af plejeboliggarantien. Status samt handlemuligheder er nærmere beskrevet i bilagte notat.

Som det fremgår af notatet er 16 borgere pr. 9. december 2014 omfattet af plejeboliggarantien, og for 10 borgere er garantidatoen overskredet med mellem 5 og 49 dage.

De forskellige handlemuligheder, som forvaltningen har undersøgt, har alle været orienteret mod at udvide antallet af permanente plejeboliger enten ved egen etablering eller ved køb af pladser i andre kommuner. Muligheden for køb af permanente plejeboliger i andre kommuner er vanskelig realiserbar, og forvaltningen peger derfor på 2 mulige løsninger i forhold til egen etablering af flere permanente plejeboliger:

#### 1. "Model Solgården 6"

6 midlertidige pladser omdannes til permanente somatiske plejeboliger og 2 midlertidige pladser bibeholdes som rotationspladser/aflastningspladser på Solgården. Omdannelsen vil kunne ske med virkning fra 1. februar 2015 under forudsætning af, at de 6 beboere flytter til en anden midlertidig plads.

Rotationspladser/aflastningspladser er målrettet hjemmeboende borgere, som har et løbende behov for aflastning/pleje og omsorg. Borgerne er ofte demente.

Målgruppen passer bedst ind på Solgården fremfor på Møllebo, hvor de midlertidige

pladser er målrettet det nære sundhedsvæsen, herunder forebyggelse af indlæggelser. Det er vigtigt, at rotationspladser/aflastningspladser forbliver i kommunen af hensyn til svage pårørende.

## 2. "Model Solgården 8"

8 midlertidige pladser omdannes til permanente somatiske plejeboliger. De 2 rotationspladser etableres på Møllebo. Omdannelsen vil kunne ske med virkning fra 1. februar 2015.

Såvel model 1 som model 2 betyder, at det samlede antal midlertidige pladser reduceres svarende til udvidelsen af antal permanente plejeboliger, dvs. med henholdsvis 6 og 8 midlertidige pladser. Færre midlertidige pladser vil gøre det vanskeligere for kommunen at hjemtage færdigbehandlede borgere hjem fra hospitalet, idet kommunen allerede er udfordret på denne opgave.

Forvaltningen anbefaler derfor, at "Model Solgården 6" eller "Model Solgården 8" suppleres med egen etablering eller køb af et tilsvarende antal midlertidige pladser. Egen etablering af nye midlertidige pladser kan ske på Møllebo, hvor der kan etableres 7 pladser på 6. sal. Ved køb af enten 6 eller 8 midlertidige pladser er dette muligt på Lindely, som er et plejehjem beliggende i Hellerup og drevet af Diakonissehuset Sankt Lukas Stiftelsen.

Køb af midlertidige pladser på Lindely vil være den mest fleksible løsning i forhold til hurtigt at kunne tilpasse og nedjustere antal pladser til et lavere niveau, såfremt manglen på plejeboligkapacitet ikke er varig. Ved egen drift af pladser er det forbundet med personalemæssige tilpasninger at nedskalere antallet af pladser, ligesom en hurtig etablering af pladserne på Møllebo vil medføre merudgifter til vikarer, indtil der er rekrutteret fast personale. Omvendt er køb af pladser en dyrere løsning på længere sigt, idet prisen pr. plads er højere end kommunens egen pris pr. plads på Møllebo efter fuld indkøring af nyt personale.

### Økonomiske konsekvenser

#### Ad. "Model Solgården 6"

Omdannelsen af 6 midlertidige plejeboliger på Solgården til 6 permanente plejeboliger vil medføre en besparelse på 252.000 kr. i 2015 forudsat, at omdannelsen sker med virkning fra 1. februar 2015 (11 måneder).

Helårsvirkningen af omdannelsen er ca. 275.000 kr. Besparelsen skyldes, at udgifterne til driften af midlertidige pladser er højere end udgifterne til driften af permanente pladser.

De økonomiske effekter afledt af en begrænset mulighed for hjemtagelse af færdigbehandlede er ikke beregnet.

	2015	Helårsvirkning
Mindreudgifter i alt	-253.000	-276.000

#### Ad. "Model Solgården 8"

Omdannelsen af 8 midlertidige plejeboliger på Solgården til 8 permanente plejeboliger vil medføre en besparelse på 336.000 kr. i 2015 forudsat, at omdannelsen sker med virkning fra 1. februar 2015 (11 måneder).

Helårsvirkningen af omdannelsen er ca. 367.000 kr. Besparelsen skyldes som ved "Model Solgården 6", at udgifterne til driften af midlertidige pladser er højere end udgifterne til driften af permanente pladser.

De økonomiske effekter afledt af en begrænset mulighed for hjemtagelse af færdigbehandlede er ikke beregnet.

	2015	Helårsvirkning
Mindreudgifter i alt	-337.000	-368.000

#### Ad. Etablering af 7 midlertidige pladser på Møllebo

Etablering af midlertidige pladser på 6. sal på Møllebo vil både medføre engangsudgifter og varige merudgifter. Der skal afsættes ca. 90.000 kr. til engangsudgifter til maling og hovedrengøring af stuerne, reparation af/indkøb af senge/sengebord, loftlifte mv., ligesom der vil være en merudgift til vikarer på 250.000 kr. i en opstartsfasen. De varige merudgifter er udgifter til drift af pladserne. I beregningen af de samlede merudgifter er forudsat, at pladserne tages i brug pr. 1. februar 2015.

	2015	Helårsvirkning
Merudgifter i alt, 7 pladser	3.292.000	3.187.000

#### Ad. Køb af midlertidige pladser i anden kommune

Forvaltningen forventer pt., at et tilbud vil ligge i omegnen af 1.800 kr. i døgnet pr. plads. Det betyder, at den årlige udgift pr. plads vil være ca. 657.000 kr. ved fuld benyttelse 365 dage. Forudsat, at pladserne købes pr. 1. februar 2015, vil den årlige udgift pr. plads beløbe sig til ca. 600.000 kr. i 2015.

	2015	Helårsvirkning
Varige merudgifter ved fuld belægning, 6 pladser	3.614.000	3.942.000
Varige merudgifter ved fuld belægning, 7 pladser	4.216.000	4.599.000
Varige merudgifter ved fuld belægning, 8 pladser	4.818.000	5.256.000

#### Samlede økonomiske konsekvenser og finansiering

I tabellen er anført de samlede økonomiske konsekvenser af "Model Solgården 6" og "Model Solgården 8" begge kombineret med en tilsvarende udvidelse af midlertidige pladser.

	2015	Helårsvirkning
"Model Solgården 6" kombineret med køb af 6 midlertidige pladser i anden kommune	3.361.000	3.666.000
"Model Solgården 8" kombineret med køb af 8 midlertidige pladser i anden kommune	4.481.000	4.888.000
"Model Solgården 6" kombineret med 7 nye midlertidige pladser på Møllebo	3.039.000	2.911.000
"Model Solgården 8" kombineret med 7 nye midlertidige pladser på Møllebo	2.955.000	2.819.000

Forvaltningen kan på nuværende tidspunkt ikke anvise finansiering inden for den eksisterende ramme på ældre- og sundhedsområdet. Forvaltningen anbefaler derfor en tillægsbevilling i 2015, og at udviklingen i behovet følges tæt, således at en mere permanent udvidelse af pladser og tilhørende budgetbehov besluttet i sammenhæng med vedtagelse af budget 2016-2019. I sammenhæng hermed indgår en vurdering af, om de nye omsorgsboliger vil kunne indfri behovene for plejeboliger.

Beslutningskompetence  
Kommunalbestyrelsen.

#### Indstilling

Forvaltningen foreslår,

1. at "Model Solgården 6" vælges
2. at 6 midlertidige pladser købes i anden kommune
3. at udvidelse af antal permanente plejeboliger og midlertidige pladser finansieres ved en tillægsbevilling i 2015
4. at behovet for permanent flere permanente plejeboliger og midlertidige pladser samt budgetbehov besluttet i forbindelse med budget 2016-2019

Social- og Sundhedsudvalget den 15. december 2014

V og O foreslår, at der søges tilvejebragt udenbys permanente boliger som tilbydes til de 16 borgere, der pr. 26.1 2015 er omfattet af plejehjemsgarantien

For stemmer 3 (V og O)

Imod stemmer 3 (A og C), idet A og C ønsker afdækket, om det er muligt med permanente pladser udenbys.

A og C foreslår, at model Solgården 6 vælges

For stemmer 3 (A og C)

Imod stemmer 3 (V og O)

Ad. 2 Ikke anbefalet på nuværende tidspunkt.

Et enigt udvalg anbefaler, at 7 boliger på Møllebo åbnes som midlertidige boliger til borgere.

Ad 3 Anbefalet

Ad. 4 Anbefalet

Henrik Brade Johansen (B) var fraværende.

Bilagsfortegnelse

1. Notat om handlemuligheder ift. overholdelse af plejeboliggaranti 141212

**LYNGBY-TAARBÆK KOMMUNE**  
**Center for Sundhed og Omsorg**

Journalnr. :  
Dato ..... : 09.12.2014  
Skrevet af : dvra

**NOTAT**  
om  
Handleforslag i forhold til overholdelse af plejeboliggaranti.

---

**1. Baggrund**

Social- og Sundhedsudvalget fik på sit møde den 3. december 2014 en orientering om status for ventelister til plejeboliger samt information om, at kommunen ikke aktuelt kan leve op til garantien om en plejebolig inden for 2 måneder.

Som det fremgik, er der aktuelt ekstra stor efterspørgsel efter plejeboliger. Årsagen er blandt andet, at der de seneste måneder er færre plejeboliger, som er blevet ledige end i forudgående måneder. Hvor der i 2013 i gennemsnit blev udlejet 16 nye boliger hver måned, har tallet i gennemsnit været 8 i 2014.

Social- og Sundhedsudvalget anmodede forvaltningen om at komme med fornyet status over antal borgere på venteliste til en plejebolig omfattet af plejeboliggarantien samt forslag til handlemuligheder med henblik på overholdelse af plejeboliggarantien.

**2. Aktuell ventetid og overholdelse**

Den seneste status pr. 9. december 2014 viser, at der er 16 borgere på venteliste til en permanent plejebolig omfattet af plejeboliggarantien. Heraf er 6 udenbys borgere.

For 10 af de 16 borgere er plejeboliggarantien overskredet, mens den for de resterende 6 borgere overskrides i løbet af december og januar, såfremt borgere ikke tilbydes en permanent plejebolig inden udløbet af garantiperioden, jf. oversigt 1 og oversigt 2.

**Oversigt 1. Ventetid for de 10 borgere, hvor garantien ikke er overholdt pr. 9.12.2014.**

Antal borgere	Garantidato	Boligtype
3	20.10.2014	Somatiske plejeboliger
2	03.11.2014	Somatiske plejeboliger
1	17.11.2014	Somatisk plejebolig
1	26.11.2014	Somatisk plejebolig
2	01.12.2014	Somatiske plejeboliger
1	04.12.2014	Somatisk plejebolig

**Oversigt 2. Garantidato for øvrige 6 borgere med en plejeboliggaranti pr. 9.12.2014.**

Antal borgere	Garantidato	Boligtype
2	15.12.2014	Somatiske plejeboliger
1	29.12.2014	Demens plejebolig
1	31.12.2014	Demens plejebolig
2	26.01.2015	1 demens og 1 somatisk plejebolig



### **3. Handlemuligheder i forhold til overholdelse af plejeboligaranti**

Forvaltningen har vurderet alternative handlemuligheder, jf. nedenfor.

#### **3.1 Udvidelse af køb af pladser på Lystoftebakken**

Kommunalbestyrelsen besluttede i forbindelse med budget 2015-2018 at nedlægge 7 utidssvarende plejeboliger på Lystoftebakken.

Hensigten med lukningen var, at boligerne skal omdannes til tidssvarende ældreboliger. Forvaltningen har påbegyndt drøftelser/forhandlinger med EGV-Fonden, der ejer bygningerne, samt bestyrelsen for Lystoftebakken om dette.

Der er som konsekvens af ovenstående indgået aftale om en ny driftsoverenskomst med Lystoftebakken, hvor kommunens efterspørgsel efter plejeboliger er reduceret med 7 fra 1. januar 2015.

EGV Fonden, som ejer ejendommen på Lystoftebakken, har som konsekvens af ny driftsoverenskomst nedlagt 7 plejeboliger på Lystoftebakken. Idet de er utidssvarende vil de kun kunne genåbnes, hvis de ombygges.

#### **3.2 Køb af plejeboliger i andre kommuner**

Lyngby-Taarbæk Kommune har ved flere lejligheder de seneste 5-10 år periodevist indgået aftaler med plejehjem i andre kommuner om at købe pladser i forbindelse med de ombygninger, der har fundet sted. Det har dels været på Lions Park i Rudersdal Kommune og Hjortespring i Herlev Kommune. Ingen af disse steder har aktuelt ledig kapacitet.

Gentofte, Hørsholm og Gladsaxe Kommune har ligeledes været kontaktet, men heller ikke her er der ledige pladser på de kommunale plejehjem. Sct. Lukas i Gentofte kan sælge op til 20 pladser på plejehjemmet Lindely, og også her har forvaltningen tidligere haft aftale om køb af pladser.

Forvaltningens erfaring er, at det er problematisk at købe "permanente pladser" i en anden kommune. Årsagen er, at borgeren skifter folkeregisteradresse og dermed bliver borger i en anden kommune med hvad, der følger af rettigheder i forhold til at kunne modtage nye ydelser, som den nye kommune får betalingsforpligtelsen for.

#### **3.3 Genåbning af 6. sal på Møllebo som plejehjem**

Kommunalbestyrelsen besluttede i forbindelse med vedtagelsen af budget 2015-2018 at nedlægge 7 permanente demens plejeboliger på 6. sal på Møllebo.

Forvaltningen har derfor opsagt aftalen med administrationsselskabet DATEA.

#### **Lovgivning/jura**

Boligerne på 6. sal på Møllebo er etableret med offentlig støtte. Der er tale om almene kommunale ældreboliger, som efter gældende lovgivning er tidssvarende. Det betyder, at kommunalbestyrelsen i sin tid besluttede etablering af boligerne.

Det var også, jf. ovenfor, kommunalbestyrelsen, der besluttede at nedlægge boligerne, herunder indfrielse af lånene.

Det er forvaltningens vurdering, at det derfor også er kommunalbestyrelsen, der kan beslutte at tage disse i brug igen. Men da der er tvivl om dette, er spørgsmålet rettet til Boligministeriet, som ikke er vendt tilbage på indeværende tidspunkt. Opmærksomheden skal henledes på, at såfremt svaret fra ministeriet er positivt, vil en genoprettelse være forbundet med overholdelse af en lang række formalia, som er tidskrævende at gennemføre, så der vil gå et stykke tid fra beslutningen er taget til, boligerne kan tages i brug igen.

### Økonomi

Genetablering af plejeboligerne vil både medføre engangsudgifter og varige merudgifter, jf. tabel 1.

En plejebolig koster ca. 435.000 kr. om året (plejepakken) på Møllebo. Genetablering af de 7 boliger vil derfor indebære en årlig merudgift på ca. 3 mio. kr. Her er forudsat, at der er tale om en vækst i det samlede antal modtagere af hjælp på 7 borgere. Det betyder, at der ikke sker en modgående besparelse på hjemmehjælp. Forudsætningen hviler på, at det gennemsnitlige antal ledige plejeboliger er faldet i 2014 set i forhold til 2013, hvorved det samlede antal ældre med behov for en plejebolig er steget.

Merudgiften i 2015 vil dog være noget højere, hvis tilbuddet skal åbne med kort varsel. I så fald vil det være nødvendigt at rekruttere vikarer til opstart, indtil der er ansat personale mv. svarende til 250.000 kr.

Endvidere skal der afsættes ca. 90.000 kr. som en engangsudgift til maling og hovedrengøring af stuerne, reparation af/indkøb af senge/sengebord, loftflise mv.

**Tabel 1. Merudgifter ved genetablering af 7 permanente plejeboliger på 6. sal på Møllebo**

Helårsdrift	2015	2016	2017	2018
Engangsudgifter				
• Maling, hovedrengøring mv.	90.000			
• Vikarer	250.000			
Varige merudgifter				
• Plejepakke	3.040.000	3.040.000	3.040.000	3.040.000
Merudgifter i alt	3.380.000	3.040.000	3.040.000	3.040.000

### Serviceniveau

Siden Møllebo åbnede som træningscenter, har det været tydeligt, at den faglige indsats til de 7 demente beboere på 6. sal har været svær at samordne med den faglige indsats i resten af huset. På en permanent plejehjemsplads handler det om hjemlighed og aktivitet og tryghed i hverdagen. I resten af huset er indsatserne målrettet "det nære sundhedsvæsen" med forebyggelse af indlæggelser og tab af funktionsevne. To helt forskellige paradigmer og samtidig en boligenhed, der driftsmæssigt var lidt for lille.

Ud fra en faglig tilgang bifaldt både medarbejdere og ledere i Træningsenheden kommunalbestyrelsens beslutning om lukning af 6. sal. En gruppe er aktuelt i gang med at finde forslag til, hvad de ledige lokaler kan anvendes til.

### Beboere og personale

Med udgangen af august måned 2014 blev 6. sal lukket. Beboerne flyttede til boliger på det nye Bredebo og medarbejderne, som arbejdede på 6. sal, blev opsagt og tilbudt andet arbejde i organisationen.

Forløbet var forbundet med nogen uro/usikkerhed hos beboerne og deres pårørende, som oplevede flytningen som en meget stor belastning for de svage demente ældre beboere. Opsigelsen af medarbejderne medførte ligeledes en hel del uro og utilfredshed hos medarbejderne.

Ledelsen i Træningsenheden gjorde i flere måneder et stort arbejde for at få lagt uroen og frustrationerne hos både beboere, deres pårørende og hos medarbejderne ned.

### 3.4 Omdannelse af midlertidige pladser på Solgården til permanente plejeboliger kombineret med køb af midlertidige pladser i andre kommuner

Lyngby-Taarbæk Kommune råder over 8 plejeboliger på Områdecenter Solgården, som aktuelt anvendes som midlertidige pladser. Plejeboligerne vil kunne anvendes som permanente plejeboliger kombineret med tilsvarende udvidelse af midlertidige pladser ved f.eks. køb af midlertidige pladser i andre kommuner.

2 af de 8 plejeboliger på Solgården anvendes som rotationspladser/aflastningspladser, som er sværere at bringe i spil end de øvrige.

Udfordringen ved at omdanne de 6-8 midlertidige plejeboliger til permanente vil være, at det skaber yderligere pres på de resterende midlertidige pladser, hvilket alt andet lige vil medføre flere liggedage for færdigbehandlede borgere på hospitalet. Forvaltningen anbefaler derfor, at denne løsning suppleres med køb af et antal midlertidige pladser i andre kommuner.

Forvaltningen har undersøgt muligheder for at købe midlertidige pladser i nabokommunerne. Det er bl.a. muligt at købe midlertidige pladser på Sct. Lukas, jf. afsnit 4.

### **Lovgivning/jura**

De 8 plejeboliger på Solgården er etableret som "gamle plejeboliger" efter bistslovens regler (gældende frem til 1988), dvs. som almene kommunale plejeboliger opført uden støtte. Plejeboliger etableret efter 1988 – de "nye plejeboliger" er etableret efter enten ældreboliglovgivningen eller almenboligloven, dvs. plejeboliger opført med offentlig støtte.

I forhold til den juridiske vurdering af om "gamle plejeboliger" kan anvendes, er det afgørende, om boligerne er i drift. Det ses her at være uden betydning, om plejeboligerne er anvendt som midlertidige eller permanente.

Når der foreligger en politisk beslutning om at nedlægge en bolig "fanger bordet", og det er ikke muligt at genoptage brugen af boligen hverken som midlertidig eller som permanent bolig. Det vil derfor fx ikke være muligt at tage Borrebakken og Lykkens Gave i brug igen, medmindre disse kommer til at opfylde nugældende regler, hvilket vil betyde en betydelig ombygning af disse.

Idet de 8 plejeboliger på Solgården fortsat er i drift som midlertidige boliger, er det forvaltningens vurdering, at kommunalbestyrelsen kan beslutte at anvende de pågældende boliger til permanente boliger.

### **Økonomi**

**Tabel 2. Mindreudgifter ved omdannelse af 8 midlertidige plejeboliger på Solgården til permanente**

<i>Helårsdrift</i>	2015	2016	2017	2018
Mindreudgifter	-176.000	-176.000	-176.000	-176.000
Indtægt, boligbetaling	-192.000	-192.000	-192.000	-192.000
Mindreudgifter i alt	-368.000	-368.000	-368.000	-368.000

Omdannelsen af de midlertidige plejeboliger på Solgården til permanente betyder en reduktion i udgifterne på 22.000 kr. pr. plads årligt, idet midlertidige pladser budgetlægges med et 5 % højere budget på baggrund af bl.a. ekstra opgaver med ind- og udskrivning. Endvidere vil man kunne oppebære en indtægt i form af boligbetaling, når boligen får status af være permanent svarende til 24.000 kr. pr. plads årligt. De færre udgifter til pleje medfører en samlet besparelse på 176.000 kr. årligt, mens boligbetalingen medfører en samlet indtægt på 192.000 kr. I alt en besparelse på 368.000 kr. årligt.

Det er forudsat, at der er tale om en vækst i det samlede antal modtagere af hjælp på 8 borgere. Det betyder, at der ikke sker en modgående besparelse på hjemmehjælp. Forudsætningen hviler på, at det gennemsnitlige antal ledige plejeboliger er faldet i 2014

set i forhold til 2013, hvorved det samlede antal ældre med behov for en plejebolig er steget.

### **Serviceniveau**

Forvaltningen vurderer, at det er en god idé at omdanne de midlertidige pladser til permanente. Ud fra boligernes beskaffenhed og i forhold til personalemæssig sammenhæng mellem 1. og 2. sal på afdeling B vil det være oplagt at have demenspladser her. De demente er mest på fælles arealerne - der er hyggelige og overskuelige - med dejlige store fælles terrasser. Omvendt vil boligerne være mindre attraktive som somatiske pladser i konkurrence med de øvrige boliger i kommunen.

Kun 3 af de 16 borgere, der er omfattet af plejeboligarantien venter, imidlertid på en demensplads, ligesom antallet af borgere, der generelt venter på en somatisk plads er langt højere end borgere, der venter på en demensplads. På den baggrund anbefaler forvaltningen, at pladserne åbnes som almindelige somatiske.

Der er 2 faglige udfordringer forbundet med en omdannelse.

- 1) 5 af de 8 pladser bruges i øjeblikket af borgere, der er visiteret til en plejebolig. Heraf er 2 omfattet af plejeboligarantien. De 3 øvrige borgere søger specifikt på Solgården. Hvis boligerne skal kunne komme i spil som en løsning i forhold til at overholde plejeboligarantien vil det kræve, at disse 3 borgere skal flyttes til en anden midlertidig plads. Der er pt. ingen ledige midlertidige pladser i kommunen, og 15 borgere der venter på at blive hjemtaget fra hospitalet.
- 2) 2 af de 8 pladser anvendes til "rotationspladser". Det betyder i praksis, at flere borgere systematisk deles om pladserne, idet de kommer til aflastning inde på plejehjemmet en uge på skift. Hvis ikke denne mulighed findes, er det forvaltningens vurdering, at de berørte borgere vil være nødsaget til at søge en permanent plads.

Rotationspladserne kan enten fastholdes på Solgården – så bliver der blot 6 permanente pladser frigjort (model Solgården 6), eller de kan flyttes til Møllebo, når der bliver ledigt her (model Solgården 8).

Rotationspladserne var placeret på Møllebo i forbindelse med Solgårdens ombygning for et par år siden. Det er forvaltningens vurdering baseret på erfaringerne fra dengang og ud fra den samme argumentation, som lå til grund for den politiske beslutning om at nedlægge demenspladserne på 6. sal på Møllebo, at det fagligt er en dårligere løsning at have rotationspladser på Møllebo. Stedet er ikke velegnet til demente borgere, der har brug for faste rammer og tryghed.

## **4 Midlertidige pladser**

Hvis et antal af de midlertidige boliger på Solgården skal omdannes til permanente plejeboliger, vil det skabe et øget pres på Møllebo. Det er forvaltningens vurdering, at det vil få øjeblikkelig afsmitning på udfordringen med at tage færdigbehandlede borgere hjem fra hospitalet.

Forvaltningen anbefaler derfor, at en "Solgården-løsning" på plejeboligarantiproblemet (model Solgården 6 eller Solgården 8) suppleres med, at der bliver tilgang til tilsvarende 6 eller 8 midlertidige pladser.

### **4.1 Åbning af 7 midlertidige boliger på Møllebo**

Det er muligt at åbne 7 midlertidige pladser på 6. sal på Møllebo fra den 1. februar 2015.

#### **Økonomi**

Det er en mulighed at åbne midlertidige pladser på 6. sal Møllebo (model Møllebo). Udgifterne er lidt højere end for de permanente pladser svarende til 21.000 kr. årligt pr. plads. Samlet set vil det koste 147.000 kr. for de 7 pladser på årsbasis.

I alt vil det koste 1.400 kr. i døgnnet pr. plads.

**Tabel 3. Merudgifter ved etablering af 7 midlertidige pladser på Møllebo**

	2015 (11 mdr.)	2016	2017	2018
Engangsudgifter				
• Maling, hovedrengøring mv.	90.000			
• Vikarer	250.000			
• Møbler mv.	30.000			
Varige merudgifter				
• Plejepakke	2.787.000	3.040.000	3.040.000	3.040.000
• Midl. Pladser	135.000	147.000	147.000	147.000
Merudgifter i alt	3.292.000	3.187.000	3.187.000	3.187.000

### Serviceniveau

Forvaltningen kan bedre anbefale, at der etableres midlertidige end permanente pladser på Møllebo, men ulempen er fortsat, at der for få måneder tilbage er varslet medarbejdere til nye jobs, hvis kommunen nu går ud for at ansætte nye.

### 4.2 Køb af midlertidige boliger udenbys

Som det fremgik af afsnit 3.2 er det muligt at købe op til 20 pladser på Sct. Lukas i Gentofte fra den 1. februar 2015 (model Sct. Lukas).

### Økonomi

Forvaltningen forventer pt., at et tilbud vil ligge i omegnen af 1.800 kr. i døgnet pr. plads. Ved køb af 7 pladser svarer det til en årlig udgift på 4,6 mio. kr. hvis pladserne er fuldt besat. Forvaltningen har ikke tilendbragt forhandlinger og ved derfor ikke med sikkerhed hvilke betingelser, der vil være i forhold til opsigelsesvarsler. Forventningen må dog være, at fleksibiliteten ved en sådan løsning er større, end hvis kommunen etablerer sit eget tilbud, dvs. at der kun betales for de døgn, pladserne de facto anvendes.

**Tabel 4. Merudgifter ved køb af 7 midlertidige pladser på Sct. Lukas**

	2015 (11 mdr.)	2016	2017	2018
Varige merudgifter ved fuld belægning (forventet)	4.216.000	4.599.000	4.599.000	4.599.000

Erfaringen fra tidligere er, at en stor del af de borgere, der er på midlertidigt ophold i andre kommuner, bliver glade for at være der og derfor vælger at søge om en permanent bolig dér, hvis behovet skulle opstå. Dette vil lette presset på ventelisten, men vil omvendt medføre en langvarig øget udgift på "køb og salg-balancen".

### 5. Opsummering

Forvaltningen peger på 2 mulige løsninger på at nedbringe antallet af borgere, der ikke kan tilbydes en plejebolig inden for garantiperioden.

- "Model Solgården 6", hvor 6 midlertidige pladser omdannes til permanente somatiske plejeboliger, og de 2 rotationspladser bibeholdes på Solgården
- "Model Solgården 8" hvor de 2 rotationspladser reetableres på Møllebo, og alle 8 midlertidige pladser omdannes til permanente somatiske plejeboliger

Begge løsninger er forbundet med en besparelse, idet der vil kunne opkræves boligbetaling og idet en midlertidig plads har en højere normering. Omvendt må der forventes et pres på at tage færdigbehandlede borgere hjem fra hospitalet, hvilket vil øge udgifterne dér.

Forvaltningen anbefaler derfor, at model Solgården 6 eller model Solgården 8 suppleres med egen etablering eller køb af tilsvarende antal midlertidige pladser i form af :

- Model Sct. Lukas eller
- Model Møllebo