

December 2023

Partnerskabsaftale vedr. stærke lokale idrætsforeninger og aktive fællesskaber 2024-2026

Mellem

Lyngby-Taarbæk Kommune (LTK)

og

Fællesrepræsentationen af Idrætsforeninger i Lyngby-Taarbæk Kommune (FIL)

og

DGI Storkøbenhavn (DGI)

Parterne har indgået aftale om partnerskab på følgende vilkår:

Baggrund

I maj 2020 indgik parterne et strategisk partnerskab, som understøtter børn og unges deltagelse i aktive fællesskaber og udviklingen i de lokale idrætsforeninger. I perioden 2020-2022 er medlemstætheden¹ blandt foreningerne i Lyngby-Taarbæk Kommune vokset fra 38,2% til 41,5%. Det svarer til medlemsvækst i de lokale foreninger på 2.610 aktivitetsmedlemmer.

Parterne ønsker at fortsætte samarbejdet i perioden 2024-2026 og sammen understøtte den positive udvikling i de lokale idrætsforeninger. Samtidig ønsker parterne at tage fat om nogle af de aktuelle samfundsudfordringer, som også slår igennem i Lyngby-Taarbæk Kommune i disse år. Det gælder bl.a. ift. til indsatser, som kan modvirke mistrivsel blandt unge og tiltag målrettet børn og unge i udsatte positioner og fokus på at mindske social ulighed i bevægelse. Parterne ønsker i fællesskab at afsøge mulighederne for at igangsætte konkrete aktiviteter sammen med lokale idrætsforeninger, som fremmer trivsel, sundhed og gode fællesskaber for borgerne i Lyngby-Taarbæk.

Vision

Med partnerskabet ønsker Lyngby-Taarbæk Kommune, FIL og DGI Storkøbenhavn at bidrage til, at flere børn, unge og voksne fra Lyngby-Taarbæk Kommune er idrætsaktive og medlemmer af de lokale idrætsforeninger i 2026. Partnerskabet skal understøtte udviklingen af stærke og lokale idrætsforeninger med attraktive fællesskaber og åbne aktiviteter for alle.

Målsætning

Det er en fælles målsætning, at idrætsforeningerne i Lyngby-Taarbæk har i alt +1.700 flere aktive foreningsmedlemmer i Lyngby-Taarbæk Kommunes idrætsforeninger ved udgangen af 2026, således at det samlede medlemstal ligger over 26.000 medlemmer i alt. Målsætningen

¹ Medlemstæthed er antallet af foreningsmedlemmer i Lyngby-Taarbæk Kommune sat i forhold til indbyggertallet i Lyngby-Taarbæk Kommune.



følges årligt via data fra Det Centrale Foreningsregister (CFR)². Herudover arbejder parterne på en række delmål, som specificeres i de enkelte temaspor (se nedenfor).

Synergi og sammenhæng med politikker, aftaler og fokusområder

Indsætserne i denne partnerskabsaftale bidrager til realisering af strategiske og politiske målsætninger i Lyngby-Taarbæk Kommune, FIL og DGI. Det gælder blandt andet:

- *LTK's Idræts- og Bevægelsesstrategi og Handleplan*, der har fokus på at understøtte foreningslivet og sikre stærke fællesskaber med plads til alle.
- *LTK's Sundhedsstrategi*, der har fokus på at understøtte borgernes fysiske, mentale og sociale sundhed.
- *LTK's Folkeoplysningspolitik og Handleplan*, der understøtter et rigt og aktivt foreningsliv, herunder udvikling af foreninger.
- *LTK's Handleplan for frivillighed og medborgerskab*, der har fokus på at fremme nye og mangfoldige fællesskaber og former for frivillighed.
- *FIL's strategi 2023-2025*, som bl.a. har fokus på at styrke samarbejde og kompetencer i kommunale idrætsforeninger.
- *DGI's strategiske prioriteringer*, som har fokus på børn og unges trivsel, brobygningsindsatser i områder med lav foreningsdeltagelse, understøttelse af unges frivillige engagement og foreningsudvikling, som støtter og inspirerer de lokale idrætsforeninger i arbejdet med at skabe relevante idrætstilbud af høj kvalitet for alle borgere.

Partnerskabets elementer 2024-2026

Denne partnerskabsaftale beskriver tre spor: 1) *Et foreningsrettet spor*, som er konkrete udviklingstiltag fokuseret omkring de lokale idrætsforeningers hverdag og muligheder, 2) *et målgruppeorienteret spor* med fokus på inddragelse af børn og unge i sårbare positioner og 3) *et facilitetsrettet spor* med fokus på bedre måder at anvende eksisterede faciliteter og uderum på.

Foreningsrettet spor: Stærke lokale idrætsforeninger

Fundamentet i partnerskabet er ønsket om at styrke idrætsforeningerne som ramme om aktive fællesskaber for borgerne. Foreningssporet indeholder indsatser, som understøtter udvikling af foreningernes kompetencer, frivillige ledelse og organisation, samt igangsætning af nye aktiviteter og tiltag. Aktiviteterne skal række ud efter borgere, som ikke i dag er en del af idrætsforeningernes fællesskaber.

Lyngby-Taarbæk Kommune, FIL og DGI Storkøbenhavn vil sammen investere i at geare og udvikle foreningernes organisation med fokus på at skabe varige idrætstilbud af høj kvalitet til både nuværende og nye målgrupper:

- **Indsats: Frivillighed, rekruttering og foreningsledelse.** Rekruttering af frivillige trænere og ledere har altid været en hovedopgave og en

² Aftaleparterne er opmærksomme på, at LG Gymnastik ikke tæller med i de officielle medlemstal for LTK. Hvis der i aftaleperioden sker ændringer på denne registreringsmåde, tager vi bestik af ændringerne og formulerer en ny målsætning i fællesskab.



hovedudfordring i idrætsforeningerne. De lokale idrætsforeninger får hjælp til at styrke foreningernes ledelse og arbejdet med at engagere frivillige trænere og ledere. De konkrete indsatser vil bl.a. fokusere på involvering af unge i foreningernes liv, udvikling af foreningernes frivilligstrategi og støtte til foreninger, som vil udvikle foreningens digitale liv samt netværksmøder med fokus på videndeling, inspiration og læring.

- **Delmål:** Efter endt partnerskabsperiode er medlemstallet i Lyngby-Taarbæk steget med 1.700 medlemmer. Antallet af frivillige i idrætsforeningerne i Lyngby-Taarbæk Kommune er ved endt partnerskabsperiode steget med 100. Begge målsætninger følges via årlige målinger i Det Centrale Foreningsregister (CFR).

Målgruppeorienteret spor: Flere med i aktive fællesskaber

Lyngby-Taarbæk Kommune, FIL og DGI Storkøbenhavn vil sammen igangsætte konkrete udviklingstiltag, som fokuserer på brobygning mellem lokale idrætsforeninger og borgere, som ikke i dag er del af et idrætsfællesskab. Parterne igangsætter initiativerne sammen med de lokale idrætsforeninger mhp. at styrke brobygning fra foreningerne og ud mod borgerne, herunder også de eksisterende miljøer, hvor børn og unge færdes til dagligt:

- **Indsats: Præstationsfrie rum i idrætslivet.** Fokus på trivsel og motivation i foreningerne med særligt fokus på at skabe gode ungdomsmiljøer og rammer for det hele ungdomsliv. Der skal være idrætsstilbud til alle, også børn og unge i sårbare positioner. Konkrete indsatser vil bl.a. indeholde workshops i foreninger som vil sætte fokus på "den gode velkomst".

Delmål: I løbet af partnerskabsperioden gennemføres 6 workshops med deltagelse af lokale idrætsforeninger. 3 foreninger har ved afslutningen af partnerskabsperioden udviklet og igangsat nye aktiviteter med fokus på præstationsfrie rum i idrætslivet i netop deres forening.

- **Indsats: Flere piger i foreningsidrætten.** Medlemstallet i idrætsforeningerne i LTK udvikler sig i en positiv retning, men der er fortsat en kønsmæssig slagside, hvor piger/kvinder er underrepræsenteret. Samtidig er der fortsat behov for at arbejde med en attraktiv ungdomskultur i foreningslivet. Konkrete indsatser vil bl.a. indeholde workshops og temamøder om "de gode ungdoms-/pigemiljøer".

Delmål: Efter endt partnerskabsperiode er antallet af piger i alderen 13-18 år, som er medlem af idrætsforeningerne i Lyngby-Taarbæk Kommune steget med 325 medlemmer. Samtidig er den samlede kønsfordeling for børne-unge-idrætten (0-25 år) i Lyngby-Taarbæk Kommune blevet mere lige, så pigernes andel af det samlede antal aktivitetsmedlemmer i kommunen er højere i 2026 end i 2023. Begge målsætninger følges via årlige målinger i Det Centrale Foreningsregister (CFR).

- **Indsats: Brobygning mellem idrætsforeninger og børne- og ungdomsmiljøer.** Fokus på samarbejdet omkring de børn og unge, som ikke er en del af et idrætsfællesskab, og særligt de der er i sårbare positioner. Konkret skal det ske ved at bygge bro mellem udvalgte idrætsforeninger og en skole/SFO/fritidsklub. Det afsøges, om der kan udvikles og afprøves en samarbejdsmodel, hvor foreningerne opretter nye foreningstilbud ude på skolen i de tidlige eftermiddagstimer mhp. at nå flere børn og unge.

Delmål: Udbuddet af foreningsaktiviteter hjemmehørende på den skole, hvor indsatsen igangsættes, er ved udgangen af 2024 steget sammenlignet med 2023 (antal timer med foreningsaktivitet på skolen). Samtidig er der indgået samarbejdsaftale mellem skolen og de lokale foreninger ift. samarbejde og brobygning mellem skole-/klubtid og foreningstilbud på skolen før kl. 17.00 på hverdage.

Facilitetsrettet spor: Bedre brug af eksisterende faciliteter

Lyngby-Taarbæk Kommune er allerede i gang med at sikre data omkring brugen af kommunens idrætsfaciliteter gennem monitorering. Med udgangspunkt i de indsamlede data, vil Lyngby-Taarbæk Kommune, FIL og DGI Storkøbenhavn i fællesskab igangsætte dialog med de lokale idrætsforeninger om mulige udviklingstiltag, som kan bidrage til en bedre udnyttelse af eksisterende idrætsfaciliteter.

- **Indsats: Bedre udnyttelse af eksisterende faciliteter.** Fokus på at kortlægge uudnyttede potentialer og understøtte lokale foreningers måde at bruge idrætsfaciliteterne på. Dette indebærer kortlægning af kommunale faciliteter, som i dag ikke bruges til foreningsidræt og inspiration til foreninger ift. at anvende træningstid og faciliteter på nye måder, så faciliteterne anvendes mest optimalt. Til trods for at foreningernes anvendelse af booket tid er øget med 7,8 procentpoint til 84,8 % i 2022, er der fortsat mangel og efterspørgsel på faciliteter. For at udnytte faciliteterne bedst muligt er der behov for at understøtte udvikling og nytænkning ift. brugen af idrætsfaciliteter. Konkrete indsatser vil bl.a. indeholde workshops for foreninger, hvor erfaringer fra andre kommuner bliver delt.

Delmål: Ved udgangen af 2026 vil aktivitetsniveauet i faciliteterne være steget på hverdage mellem kl. 16.00 og 20.00 sammenlignet med 2023 (antal timer med foreningsaktivitet). For at understøtte og nå målsætningen, afholdes der 3 dialogworkshops med gode eksempler på sambrug i faciliteter, med inspiration fra andre kommuner. Målsætningen følges ved at udarbejde en baseline for facilitetskapaciteten forud for påbegyndelse af arbejdet, og følges løbende gennem partnerskabsperioden.

Parterne ønsker herudover at afsøge muligheder for at tilvejebringe finansiering via fonde og puljer til større projektindsatser, som kan understøtte børn-, unge- og voksnes deltagelse i idrætsforeninger og aktive fællesskaber.

Organisering og samarbejde

Lyngby-Taarbæk Kommune, FIL og DGI Storkøbenhavn tilrettelægger i fællesskab den samlede indsats i tæt dialog med foreningerne og øvrige relevante aktører. Det er afgørende at indsatserne konkretiseres og formes i fællesskab og på baggrund af lokale ønsker og behov, så ejerskabet og forankringen af de enkelte delindsatser bliver så stærk som mulig.

I takt med at indsatsene konkretiseres, udarbejdes der indsatsbeskrivelser og projektbeskrivelser, som beskriver aktiviteter, rollefordeling parterne imellem og kommunikationsplaner.

Organisering:

Indsatsene under partnerskabet gennemføres med udgangspunkt i nedenstående rollefordeling og en løbende dialog mellem medarbejdere i LTK, FIL og DGI Storkøbenhavn.

Beslutninger om ændringer i partnerskabets fokus og indsatser samt økonomiske prioriteringer håndteres i Styregruppen for Idræt- og Bevægelsesstrategien i Lyngby-Taarbæk Kommune, hvor både FIL og DGI Storkøbenhavn er repræsenteret. Lyngby-Taarbæk Kommune understøtter styregruppen administrativt i tæt dialog med FIL og DGI Storkøbenhavn.

Politisk følges partnerskabet i en politisk følgegruppe, som mødes 1-2 gange om året med henblik på orientering, drøftelser og idéudveksling på politisk plan. Her deltager formanden for Kultur- og Fritidsudvalget i Lyngby-Taarbæk Kommune, formanden for FIL og formanden for DGI Storkøbenhavn. DGI Storkøbenhavn understøtter den politiske følgegruppe administrativt i tæt dialog med FIL og Lyngby-Taarbæk Kommune.

DGI Storkøbenhavns rolle:

- Er udførende på indsatsene og har projektledelsen af den samlede indsats.
- Er tovholder på fælles fundraisingindsatser under partnerskabet.
- Sikrer kommunikationen af enkeltstående indsatser og overordnet fortælling i tæt dialog med Lyngby-Taarbæk Kommune og FIL.
- Markedsfører aktiviteter målrettet borgere og idrætsforeninger og kommunikerer fortællingen om udviklingen af stærke idrætsforeninger og idrætstilbud til forskellige målgrupper.
- Understøtter den politiske følgegruppe
- Understøtter og bidrager til opgaveløsningen i de delindsatser, hvor Lyngby-Taarbæk Kommune er udførende.

FIL's rolle:

- Sikrer koordinering og inddragelse af lokale idrætsforeninger og konkrete foreningsbidrag.
- Stiller med repræsentant til politisk følgegruppe og administrativ styregruppe.
- Opsøger gode samarbejder på tværs af fagområder og lokale samarbejdspartnere i kommunen.
- Bidrager til politisk forankring af partnerskabet.
- Bidrager til den fælles fortælling om aktiviteter, vision og partnerskab.
- Deltager i den administrative styregruppe for Idræts- og Bevægelsesstrategien og bidrager til sammenhæng mellem den samlede strategi og denne partnerskabsaftale.

Lyngby-Taarbæk Kommunes rolle:

- Indgår i løbende dialog og koordinering af de enkelte indsatser.
- Udpeger relevante kontaktpersoner og indgange til kommunen, foreningsliv, fritidsklubber, skoler m.m.
- Deltager i politisk følgegruppe.
- Inddrager og kobler partnerskabet til eksisterende indsatser.
- Afsøger og opsøger muligheden for lokale samarbejdspartnere i kommunen.
- Bidrager til at profilere og kommunikere de gode historier omkring indsatserne via kommunens officielle kanaler, til lokale medier samt øvrige relevante politiske udvalg, relevante forvaltninger, skoler, institutioner og borgere.

Økonomi

Lyngby-Taarbæk Kommune, DGI Storkøbenhavn og FIL bidrager til finansiering af Partnerskabsaftalens udmøntning i perioden 2024-2026.

- Lyngby-Taarbæk Kommune bidrager med 100.000 kr. årligt, i alt 300.000 kr.
- DGI Storkøbenhavn bidrager med i alt 175.000 kr., og har modtaget ekstern projektstøtte fra Social- og Boligstyrelsen. Midlerne er målrettet indsats om *Brobygning mellem idrætsforeninger og børne- og ungdomsmiljøer*.
- FIL bidrager med i alt 100.000 kr. Midlerne er målrettet indsats om *Flere piger i foreningsidrætten*.

Ud over ovenstående økonomi bidrager Lyngby-Taarbæk Kommune og DGI Storkøbenhavn med medarbejderressourcer til projektledelse, koordinering af indsatser, kommunikation og drift af partnerskabet ift. økonomistyring, ledelse og afholdelse af følgegruppemøder m.m.

Fordelingen af midler på de enkelte indsatser er foreløbige og kan tilpasses afhængig af samt konkretisering af indsatserne på baggrund af dialog med foreninger, skoler, dagtilbud, ungdomsuddannelser og øvrige aktører i Lyngby-Taarbæk Kommune.

DGI Storkøbenhavn er regnskabsansvarlig og sikrer løbende økonomiopfølgning og afrapportering.

Kommunikation

DGI Storkøbenhavn har projektledelse af kommunikationsindsatsen, men parterne bidrager i fællesskab til kommunikation af indsatserne med særlig vægt på de gode fortællinger om udviklingen af stærke idrætsforeninger og nye idrætstilbud. Arbejdsdelingen aftales nærmere i forhold til hvilke medier og platforme, der kan bruges og bringes i spil for at udbrede kendskabet til partnerskabet og indsatserne.

Samarbejdets start og afslutning

Partnerskabet begynder 1. januar 2024 og løber indtil 31. december 2026. Undervejs justerer parterne løbende indsatsen med henblik på at opnå den størst mulige effekt på den fælles vision.



Partnerskabet kan opsiges med 6 måneders varsel i hele aftaleperioden – dog afsluttes de igangsatte specifikke indsatser med tilhørende økonomi med henblik på at forankre og afslutte forenings- og borgerrettede forløb.

Kontrakten underskrives i tre eksemplarer, hvoraf parterne hver modtager et eksemplar.

Dato: 01/02-2024

Casper Strunge
Formand
Kultur- og Fritidsudvalg
Lyngby-Taarbæk Kommune

Dato: 01/02-2024

Anni Frisk
Formand
FIL

Dato: 01/02-2024

Peder Nedergaard
Formand
DGI Storkøbenhavn

