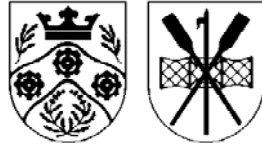


# LYNGBY-TAARBÆK KOMMUNE



## Økonomiudvalget

### Protokol

Fredag den 11. november 2011 kl. 08:15  
afholdt Økonomiudvalget ekstraordinært møde i Udvalgsværelse 1/Rådhus.

Medlemmerne var til stede, undtagen:  
Curt Købsted (O)

Endvidere deltog:  
Tim Andersen, Birger Kjer Hansen og Søren Hansen.

## INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>Sag nr:</b>		<b>Side:</b>
01	<b>Plan for udbud af drift- og vedligeholdelse af veje, parker og grønne områder</b> .	3
02	<b>Lyngby-Taarbæk Kommunes strategi og plan for konkurrenceudsættelse 2011-13</b> .	7

## Plan for udbud af drift- og vedligeholdelse af veje, parker og grønne områder

### Sagsfremstilling

Økonomiudvalget behandlede den 21. juni 2011 sag om Potentialeafklaring m.h.t. udbud af driftsopgaver på grønne områder, kirkegårde og vejområdet, idet udvalget bemærkede, at opgavevolumen skulle søges maksimeret mest muligt. Kontraktstart blev fastlagt til at være 1. august 2012. Endelig bevilgedes 0.5 mio. kr. til registrering af arbejdsopgaver samt udarbejdelse af grundlag for udbudet.

På den baggrund har rådgivningsfirmaet NIRAS udarbejdet det sagen vedlagte notat af 3. oktober 2011, idet der i notatets afsnit 1 er foretaget en afgrænsning og specifikation af, hvilke *opgaver*, der forudsætningsvist er omfattet af udbudet, og hvilke opgaver, der ikke indgår.

Det bemærkes, at anlægsopgaver vedr. asfalt, slidlag m.v. er holdt ude henset også til muligheden for fælles udbud gennem det etablerede 4-kommunesamarbejde.

Forvaltningen finder, at beskrivelsen på dette punkt kan lægges til grund ved udbudet.

Notatet omhandler i øvrigt en række forhold, der som kendsgerninger og forudsætninger skal være afklaret som grundlag for gennemførelsen af konkurrenceudsættelsen.

Ud over førnævnte punkt 1 i notatet finder forvaltningen, at et udbud direkte kan læne sig op ad notatets punkt 4.2 (*medarbejderinddragelse*), 6.2 (*materiel og materialer*), punkt 7 (*udbudsform*), punkt 8 (*kontraktperiode*), punkt 9 (*tildeling af kontrakter*) samt punkt 10 (*tidsplan for udbudsproces*) med de fornødne justeringer i selve udbudsmaterialet.

Med hensyn til notatets punkt 2 om *samarbejdsformen* bemærkes, at der indenfor de enkelte opgavetyper fra forvaltningens side i udbudsmaterialet konkret vil blive taget stilling til dels det af NIRAS anførte om vedligeholdelse og kvalitetsniveau m.v., dels spørgsmålet om en incitamentsstruktur på udvalgte områder - alt afhængig af, hvad der vurderes at være mest fordelagtig for kommunen.

M.h.t. notatets punkt 3 om *entrepriseopdeling* peger NIRAS på behovet for, at der konkret tages stilling til hvorvidt, der skal foretages et samlet udbud af alle opgaver i en entreprise eller skal udbud gennem et antal del-entrepriser. NIRAS bemærker herved bl.a., at udbud af én stor samlet entreprise vurderes at være meget attraktiv

for flere entreprenører og dermed give et stort konkurrencemoment og mulighed for optimal pris, ligesom kompleksiteten ved ellers at operere med flere entreprenører indenfor områder m.h.t. for eksempel materielgård fremhæves. På den baggrund og ud fra at begrænse de samlede omkostninger til varetagelse af driftsområderne mest muligt anbefaler NIRAS at udbyde opgaverne i en samlet entreprise. Forvaltningen finder, at anbefalingen fra NIRAS skal følges.

M.h.t. notatets punkt 4.1 om *virksomhedsoverdragelse af mandskab* har NIRAS peget på, at der ud fra et evt. ønske om at fastholde kompetencer og sikre kontinuitet i opgavevaretagelsen lægges til grund, at medarbejdernes ansættelsesforhold ved virksomhedsoverdragelse forlænges frem til 1. april 2014, uagtet at overenskomstperioden udløber inden da. Efter forvaltningens opfattelse ville dette imidlertid - alt andet lige - medføre en forringelse af provenuet ved konkurrenceudsættelsen. Henset til den korte overenskomstperiode fra 1. august 2012 og ud fra en efter forholdene helt konkret vurdering uden præjudice for andre konkurrenceudsættelser, finder forvaltningen omvendt, at det lægges til grund i udbudet, at ansættelsesforholdene forlænges frem til 1. april 2014.

Punkt 5 om *sociale klausuler og elevuddannelse* bemærkes, at det beror på en misforståelse, at NIRAS ikke er blevet oplyst om den i kommunens vedtagne m.h.t. spørgsmålet om såkaldte "sociale klausuler". Udbudsmaterialet vil derfor indeholde tekst a la den, som fremgik af udbudsmaterialet i f.m. udbud af rengøringsopgaven:

*"LTK vil gerne være sine leverandører behjælpelig med at danne sig overblik over de muligheder, erfaringer og værktøj, som LTK stiller til rådighed for det private erhvervsliv i forbindelse med varetagelse af sociale hensyn. Leverandøren forpligter sig derfor til at deltage i et dialogmøde med LTK. Formålet med dialogmødet er at oplyse leverandøren om, hvilke uddannelses- og beskæftigelsesordninger LTK kan tilbyde leverandøren i relation til bl.a. integration af langtidslidige på arbejdsmarkedet."*

M.h.t. elever finder forvaltningen, at der ud fra et gennemsnit de senere år m.h.t. antallet af elever indarbejdes et krav herom i udbudsmaterialet uden angivelse af særskilt finansiering

M.h.t. notatets punkt 6.1 om *bygninger* baserer notatet sig på en misforståelse, idet der fra kommunens side ikke er tilkendegivet, at der skal indgå præmis om anvendelse af eksisterende materielgårde. For dels at sikre bedst mulighed for provenu samt for at skabe dybde i de udbud, der modtages, peger forvaltningen på, at der stilles krav til tilbudsgiverne om at give tilbud ud fra alle tre følgende scenarier: Med anvendelse af en af kommunens materielgårde (lejekontrakt), med anvendelse af begge kommunens materielgårde (lejekontrakt og med vilkår om kort opsigelsesfrist vedr. lejemål på Firskovvej), samt uden anvendelse af eksisterende materielgårde i kommunen.

Nærværende sag danner grundlag for annoncering, prækvalifikation og

udarbejdelse af endeligt udbudsmateriale, jf. *tidsplanen*, hvoraf også bl.a. fremgår, at Økonomiudvalget i december 2011 forelægges indstilling om valg af tilbudsgivere efter en prækvalifikationsfase.

Notatet har været forelagt samtlige MED-udvalg på de tekniske områder, på fællesmøde samt fællesmøde for tillidsrepræsentanter og ledelse på de berørte områder. Der er berammet et yderligere møde i MED-systemet inden Økonomiudvalgets behandling. I forbindelse med behandling i MED-systemet har forskellige emner optaget organisationen i relation til deltagelse i konkurrenceudsættelsen, (kontrolbud) - navnlig vedrørende krav til fremmed entreprenør, opgavevaretagelsen på det grønne område for øvrige forvaltninger med selvforvaltning, materielgård - placering i kommunen og alternative muligheder, virksomhedsoverdragelsen og ansættelsesforhold m.v.

### **Økonomiske konsekvenser**

Opgaven løses inden for den allerede afsatte ramme.

### **Beslutningskompetence**

Økonomiudvalget.

### **Indstilling**

Forvaltningen foreslår, at udbud af drift- og vedligeholdelse af veje, parker, grønne områder sker på baggrund af notatet af 3. oktober 2011, idet det heri indgår, at opgaverne udbydes i én samlet entreprise, at en virksomhedsoverdragelse af medarbejdere sker på grundlag af, at medarbejdernes ansættelsesforhold forlænges frem til 1. april 2014, at der benyttes sædvanlig formulering af sociale klausuler, at der indarbejdes krav om elevpladser, og at en tilbudsgiver i relation til bygninger skal give tilbud inden for tre definerede scenarier.

**Økonomiudvalget den 25. oktober 2011:**

A og F foreslog, at der skal ske udbud uden anvendelse af ekstern driftsplads.

For forslaget stemte 3 (A + F)

Imod stemte 6. Forslaget hermed forkastet.

Endvidere foreslog A og F, at overenskomsterne forlænges med to år efter udløb.

For forslaget stemte 5. Imod stemte 4 (V + O + B), idet V, O og B henviser til rådgivers anbefaling samt kommunens økonomi.

Forvaltningens indstilling herefter godkendt, idet tildelingskriterierne fastlægges til 50:40:10 (i stedet for 65:30:5), og overenskomsterne forlænges to år efter udløb.

Sagen forelægges til videre drøftelse.

**Økonomiudvalget den 11. november 2011:**

Borgmesteren foreslog, at overenskomsterne i relation til nærværende sag efter de konkrete forhold forlænges med 4 måneder fra udløb, svarende til 12 måneder fra kontraktstart 1. august 2012.

For forslaget stemte 5 (C + V + B)

Imod stemte 3 (A + F), idet det findes provokerende at omgøre allerede truffne beslutninger henset til den usikkerhed der hermed skabes for medarbejderne.

A og F foreslog, at der i udbudet ikke indgår mulighed for at anvende en driftsplads uden for kommunen henset til den hermed forbundne risiko for driftsføringelse.

For forslaget stemte 3 (A + F)

Imod stemte 5. Forslaget fra A og F herefter bortfaldet.

A og F ønsker sagen forelagt kommunalbestyrelsen før beslutningens udførelse.

Curt Købsted (O) var fraværende.

Åbent punkt Økonomiudvalget den 10-11-2011, s.7

## **Lyngby-Taarbæk Kommunes strategi og plan for konkurrenceudsættelse 2011-13**

### **Sagsfremstilling**

I forbindelse med Økonomiudvalgets behandling den 20. september 2011 af sag om konkurrenceudsættelse af områdecener blev det besluttet, at "*Økonomiudvalget ved førstkommende ordinære møde drøfter udbudsstrategien generelt*".

På den baggrund henvises til den sagen vedlagte og af kommunalbestyrelsen den 20. december 2010 besluttede "Strategi for konkurrenceudsættelse for Lyngby-Taarbæk Kommune 2010-2013", jf. den ligeledes sagen vedlagte protokoludskrift af kommunalbestyrelsens behandling.

Det følges bl.a. af beslutningen, at følgende driftsområder skal konkurrenceudsættes i perioden 2011-2013:

- Teknisk Forvaltnings "grønne områder" og "sorte områder" (i drift i 2012)
- Et plejecenter (i drift 2012)
- Intern service (i drift 2013)
- Genoptræning (i drift 2013)
- IT og løn (i drift 2013).

### **Økonomiudvalget den 25. oktober 2011:**

Drøftet.

Henrik Brade Johansen (B) var fraværende i forbindelse med behandlingen af sag nr. 6.

Sofia Osmani (C) var fraværende i forbindelse med behandlingen af sag nr. 6.

Sagen forelægges til fortsat drøftelse.



**Økonomiudvalget den 11. november 2011:**

Borgmesteren foreslog,

at der ændres i den samlede plan således, at der i stedet for udlicitering af et bestående plejehjem sker udlicitering i 2014 af det nye plejehjem uden bud fra egen organisation men ud fra sædvanlig omkostningskalkule fra kommunen.

For forslaget stemte 6.

Imod stemte 2 (F), idet F ikke finder, at der skal ske udlicitering af et plejehjem.

Borgmesteren foreslog, at den resterende plan for konkurrenceudsættelse udføres som, som den foreligger.

For forslaget stemte 5.

Imod stemte 3 (A + F), idet der med beslutningen i sagen omkring udbud af park og vej er skabt så meget usikkerhed om behandlingen af medarbejdere, at A og F ønsker en aftale og dialog om processen forud for iværksættelse af resterende udbud.

F er fortsat imod, at genoptræning indgår i udbudsplanen.

Borgmesteren foreslog endvidere, at det manglende provenu på 1,6 mio. kr. i 2012 og 4,8 mio. kr. i 2013 og 2,6 mio. kr. i de følgende år findes ved, at der vedtages besparelse inden for sektorområdet med 1,6 mio. kr. i 2012 og 2,4 mio. kr. de efterfølgende år, og at de afsatte 0,5 mio. kr. til konsulentydelse tilgår kassen, og at resten finansieres via den afsatte bufferpulje. Besparelsen vedr. 2012 besluttet politisk inden udgangen af 2011.

For forslaget stemte 6. Imod stemte 2 (F).

F ønsker sagen forelagt kommunalbestyrelsen før beslutningens udførelse.

Curt Købsted (O) var fraværende.